

CHAMBRE DE COMMERCE DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



Perspectives pour l'économie luxembourgeoise – Défis et opportunités

M. Carlo THELEN, Directeur général de la Chambre de Commerce du Grand-Duché du Luxembourg

30 avril 2014



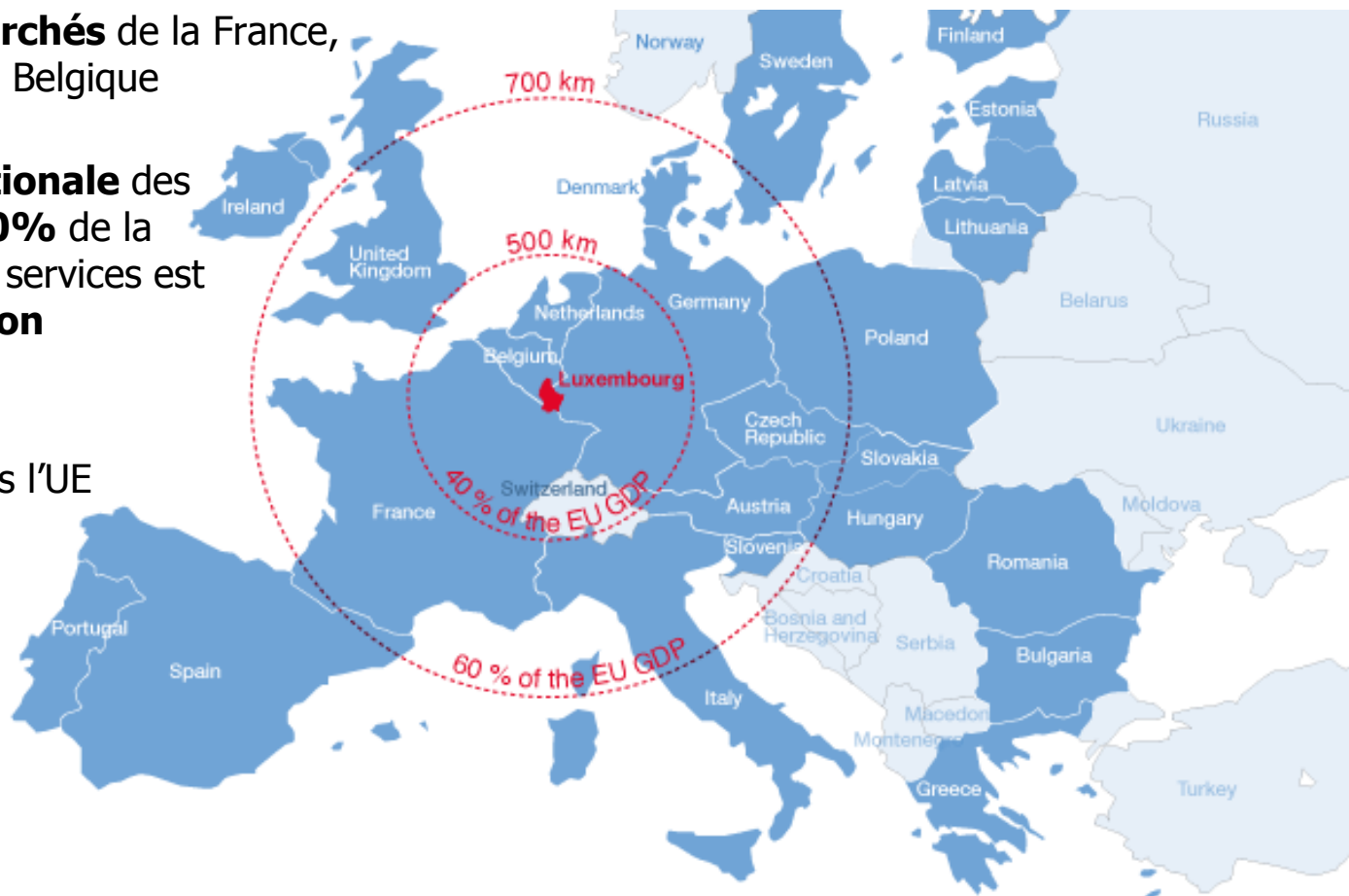
- Intervenir dans la procédure législative par la rédaction d'avis
- Promouvoir l'esprit d'entreprise, la création et le développement des entreprises
- Promouvoir les relations économiques et commerciales avec l'étranger
- Agir pour un système d'enseignement et une offre de formation adaptée aux besoins des entreprises
- Prestataire de services aux entreprises et au public
- Informer le public et animer le débat en tant que partenaire et porte-parole indépendant de l'économie du marché (« think tank » et force de proposition)

ESPACE E ENTREPRISES
Le guichet unique physique de la Chambre de Commerce



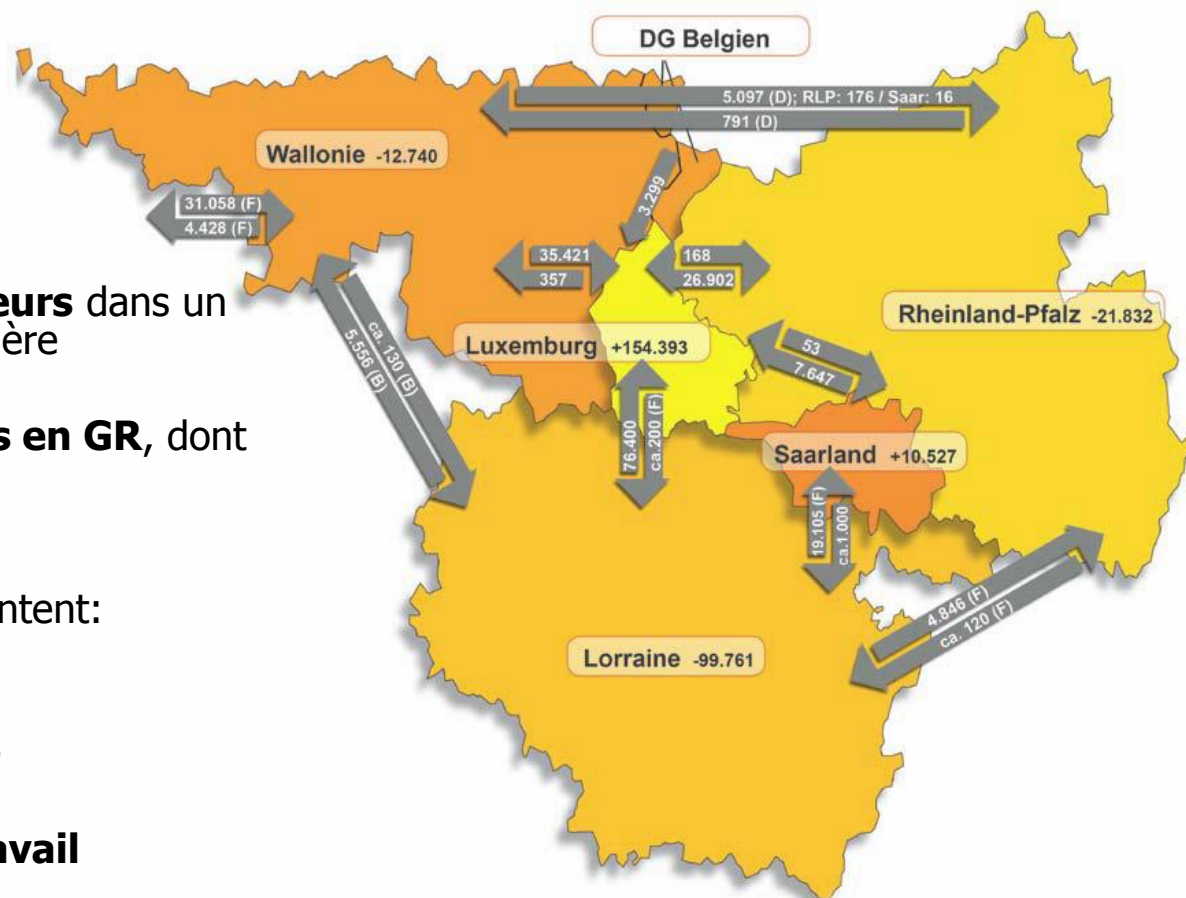
LE LUXEMBOURG – EUROPE À 100%

- **Accès direct aux marchés** de la France, de l'Allemagne et de la Belgique
- **Orientation internationale** des entreprises: plus de **80%** de la production de biens et services est destinée à l'**exportation**
- **Un demi-milliard de consommateurs** dans l'UE
- **Libre circulation** des **biens**, des **services**, des **personnes** et des **capitaux**



... ET SITUÉ EN PLEIN CENTRE DE LA GRANDE RÉGION

- **Grande Région:** 65,400 km²
- **> 375,000 entreprises**
- **1,5 millions de consommateurs** dans un périmètre de 30 km de la frontière
- Quelques **213,000 frontaliers en GR**, dont **73% entrent** au Luxembourg quotidiennement
- Les **Luxembourgeois** représentent:
56% de la population
29% de l'emploi salarié
26% des créateurs d'entreprise
- Le **plus grand marché du travail transfrontalier** en UE



LE LUXEMBOURG: UN VÉRITABLE LABORATOIRE DE L'INTÉGRATION EUROPÉENNE ET MONDIALE

- Zollverein (1841), UEBL (1921) et Benelux (1944)
- ONU (1945) et OTAN (1949)
- Conseil de l'Europe (1949)
- Communauté européenne du charbon et de l'acier (1952)
- Communauté économique européenne (1958)
- OCDE (1960)
- Espace Schengen (1985)
- Union européenne (1993)
- Traité de Lisbonne (1999)



QUELQUES CHIFFRES CLEF



PRODUCTION NATIONALE

80% de la
production
nationale
(marchandises et
services) est
exportée

60% du PIB de
l'UE est atteint en
moins d'un jour
de voyage

ÉCONOMIE REPOSANT SUR LES SERVICES

80% des
exportations sont
des services

BALANCE DES PAIEMENTS COURANTS

Fort excédent
structurel

5,8% du PIB,
surtout imputable
au secteur des
services financiers

MAIN-D'ŒUVRE

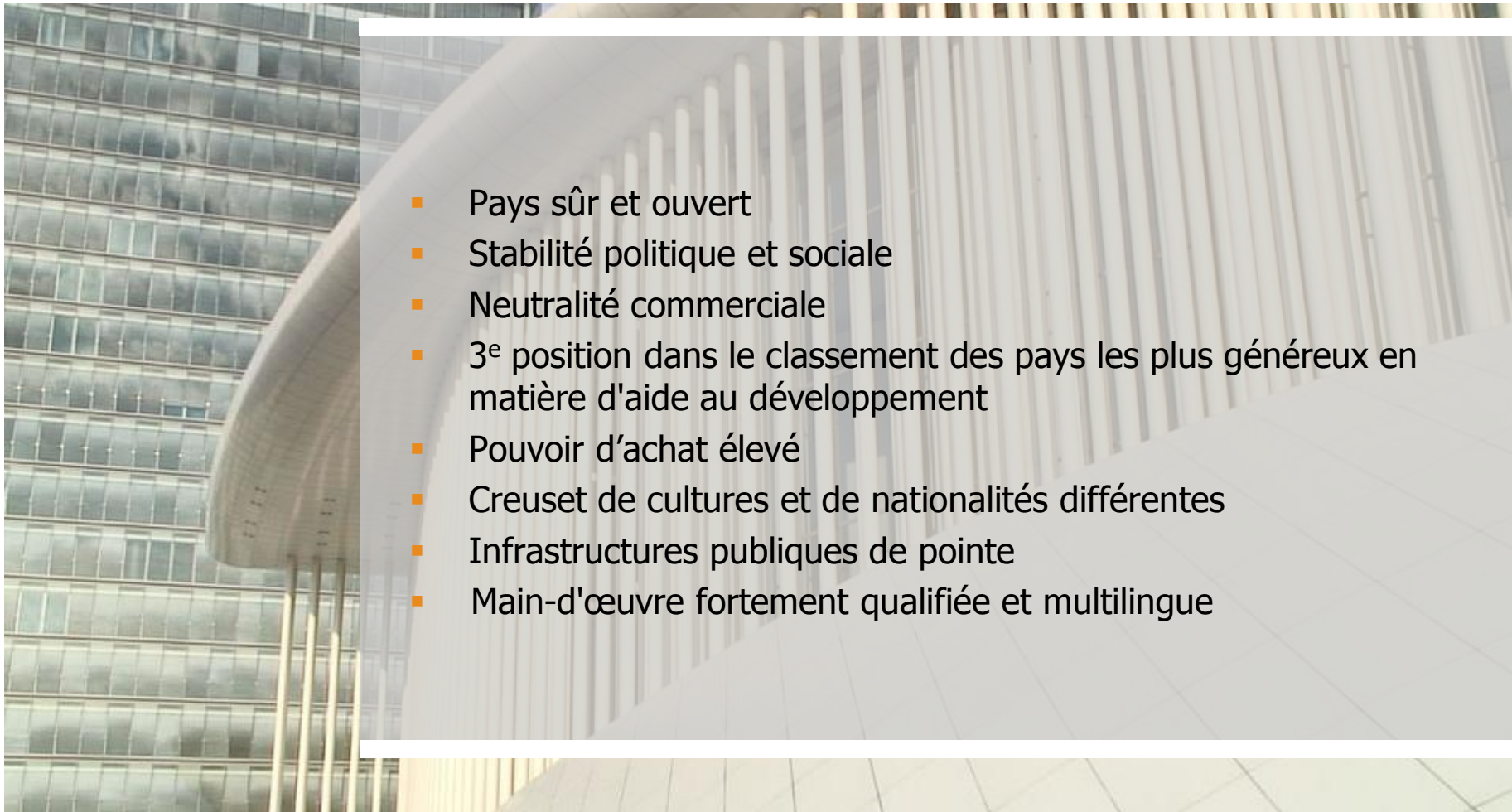
71% de la
main-d'œuvre n'a
pas la nationalité
luxembourgeoise

44% de la main-
d'œuvre totale est
transfrontalière
(Belgique, France
et Allemagne)

UNIVERSITÉS ET ÉCOLES

20 des
meilleures
universités
européennes et
écoles
polytechniques
sont situées dans
un rayon de 200
km

LA CARTE DE VISITE DU LUXEMBOURG

- 
- Pays sûr et ouvert
 - Stabilité politique et sociale
 - Neutralité commerciale
 - 3^e position dans le classement des pays les plus généreux en matière d'aide au développement
 - Pouvoir d'achat élevé
 - Creuset de cultures et de nationalités différentes
 - Infrastructures publiques de pointe
 - Main-d'œuvre fortement qualifiée et multilingue

UNE ÉCONOMIE DIVERSIFIÉE ET ATTRACTIVE

INDUSTRIE



ArcelorMittal

**ROTAREX
Group**

DU PONT

GOODYEAR

PAUL WURTH

GUARDIAN
A Gateway of Vision

TIC, MEDIA E-COMMERCE

RTL GROUP
the leading Euro

SES
your satellite company

amazon.com

ebay

Apple iTunes

Microsoft

PayPal

LOGISTIQUE



cargolux

CFL cargo

DHL
WORLDWIDE EXPRESS

KUEHNE+NAGEL

Luxair CARGO

PANALPINA
on 6 continents

FINANCE ET AUTRES SERVICES



**BGL
BNP PARIBAS**

ALLEN & OVERY

BIL
1856

Deloitte

**BANQUE
DE LUXEMBOURG**

ERNST & YOUNG
FROM THOUGHT TO FINISH™

KBL
EUROPEAN
PRIVATE BANKERS

KPMG

Raiffeisen
Eng Bank, mit no bei sich

**arendt
arons & mederach**

Deutsche Bank

pwc

INSTITUTIONS EUROPÉENNES



EU
eurostat

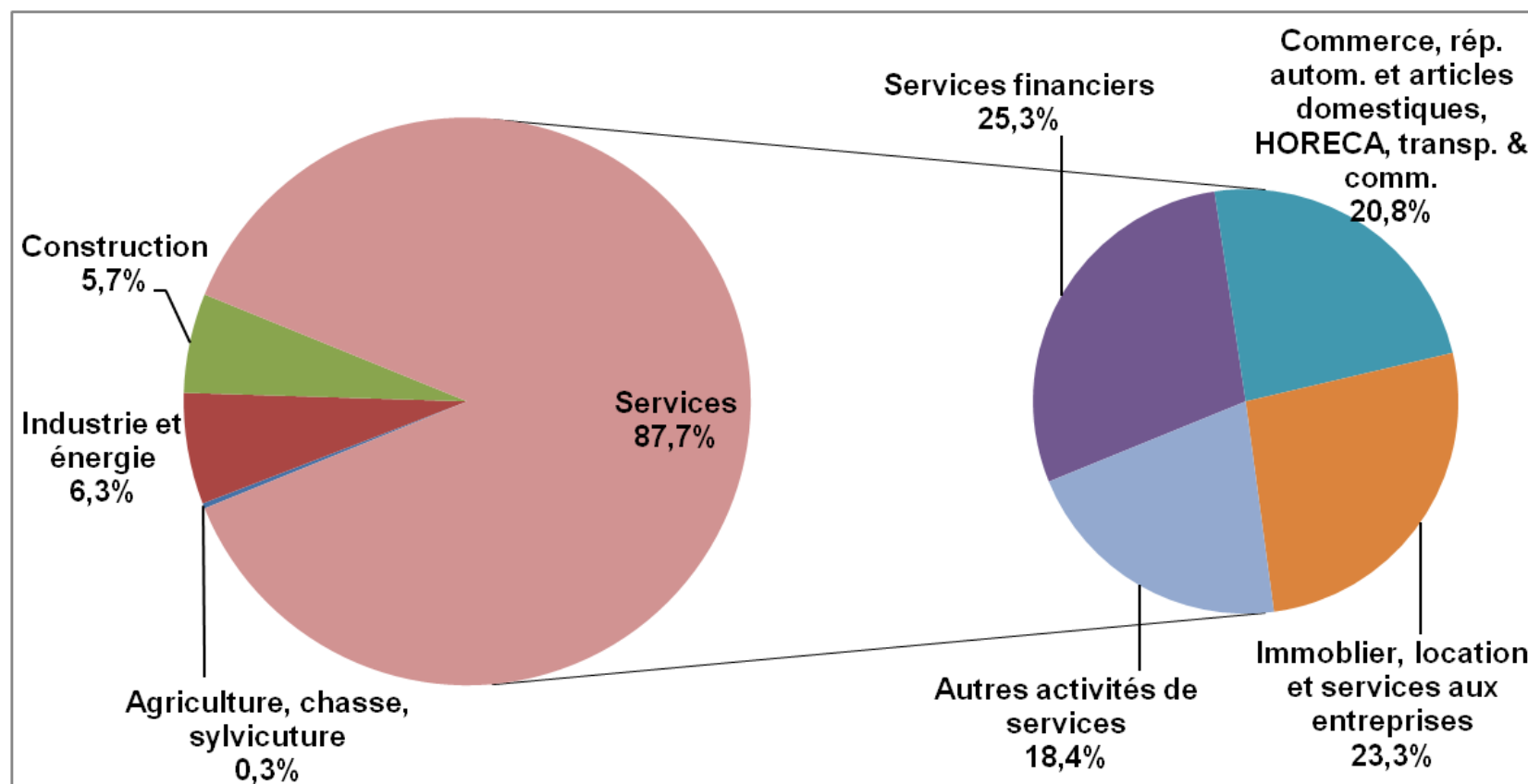
**EUROPEAN
INVESTMENT
BANK**

**European
Investment
Bank**

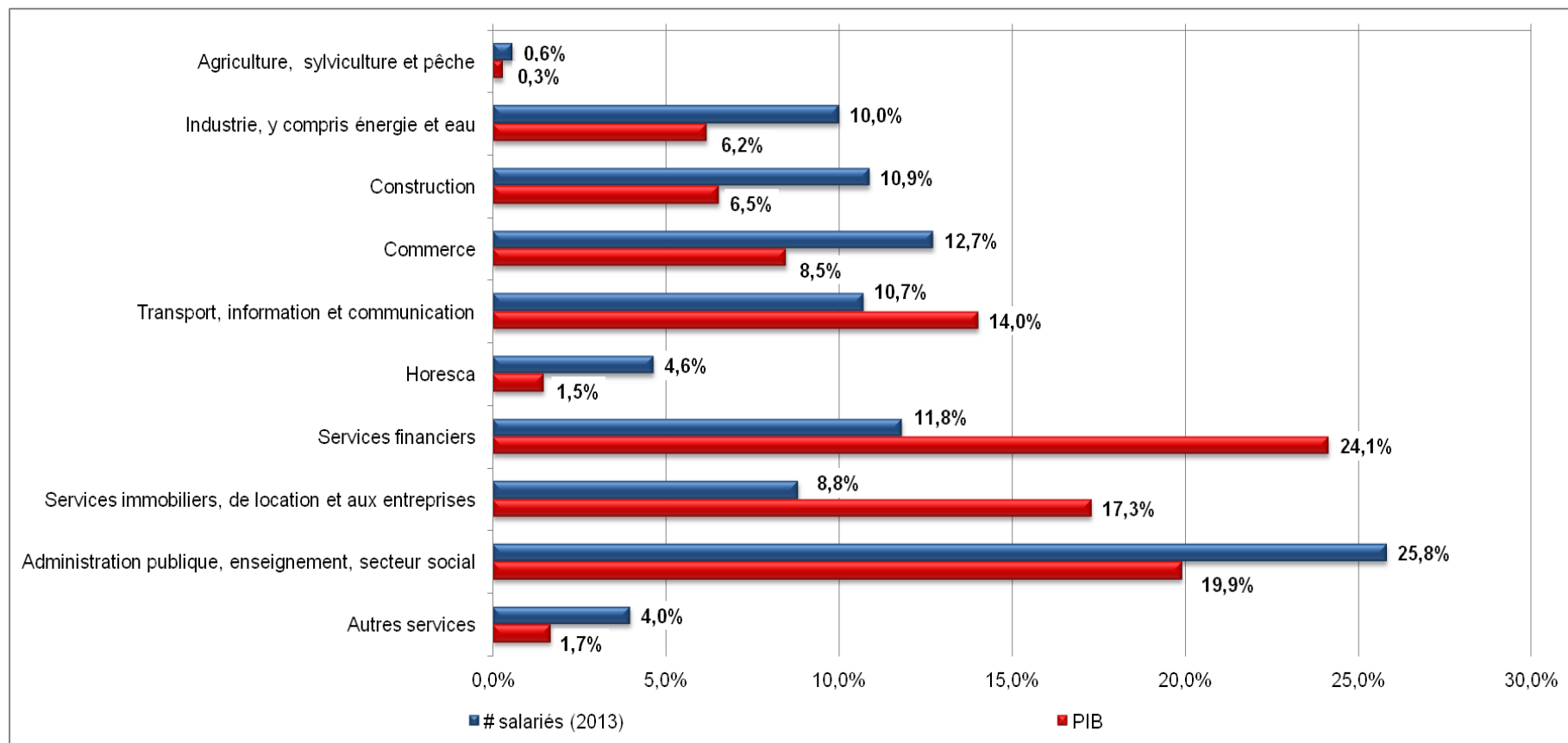
**EUROPEAN
COMMISSION**

ESM

PARTICIPATION À LA VALEUR AJOUTÉE



CONTRIBUTIONS SECTORIELLES A L'EMPLOI



SECTEUR FINANCIER - UNE PALETTE DE SERVICES DIVERSIFIÉE

SERVICES BANCAIRES



BANQUE PRIVÉE



FONDS D'INVESTISSEMENT



VÉHICULES DE PLACEMENT



ASSURANCES & PENSIONS



FINANCE ISLAMIQUE



MICROFINANCE



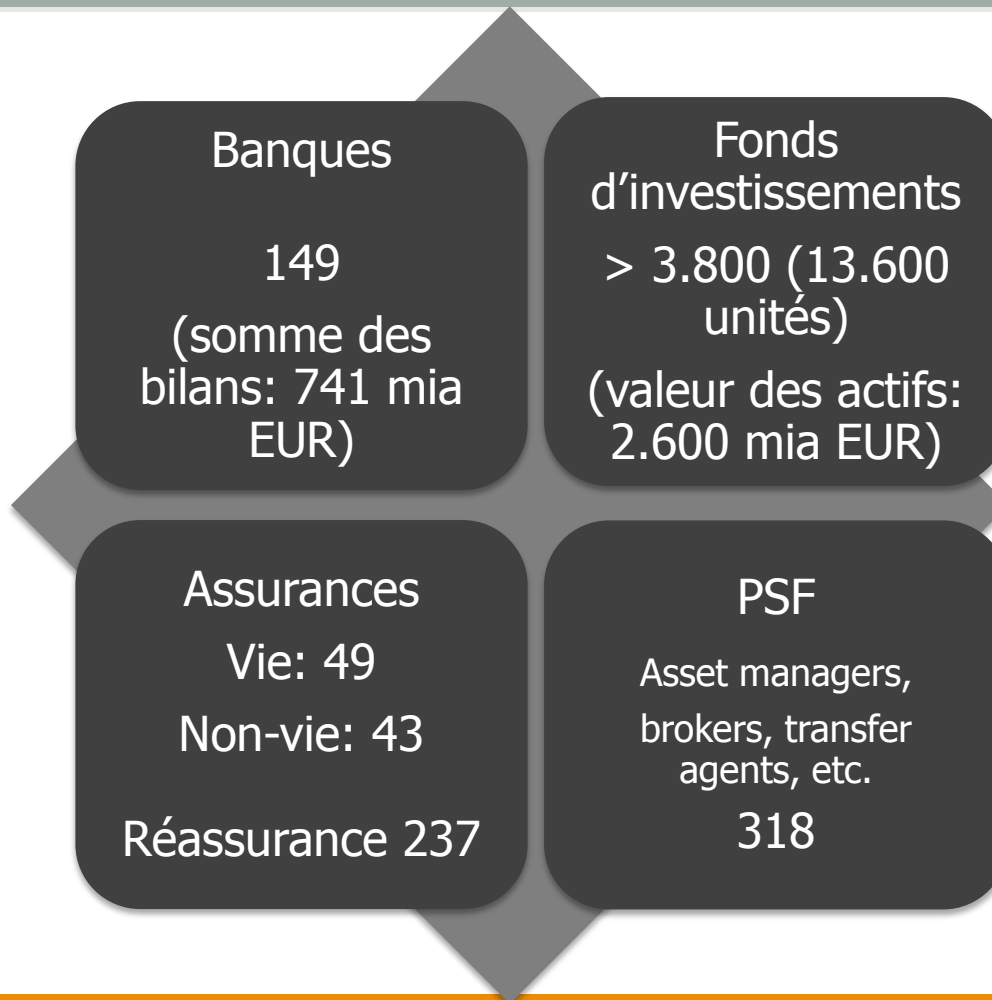
PHILANTHROPIE



PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE



SECTEUR FINANCIER - CHIFFRES CLÉS



SECTEUR FINANCIER - PROFILS RECHERCHÉS

- Auditeur interne / externe
- Réviseur d'entreprise
- Comptable / expert comptable
- Consultant pour le secteur financier
- Fiscaliste
- Conseil en gestion patrimoniale

COMMERCE ET HORECA



TOURISME



LOGISTIQUE


- Au cœur d'un excellent réseau de communication
- 7^e plus grand centre de fret aérien en Europe
- Tâches administratives simplifiées
- Développement d'activités logistiques à valeur ajoutée
- Zone franche



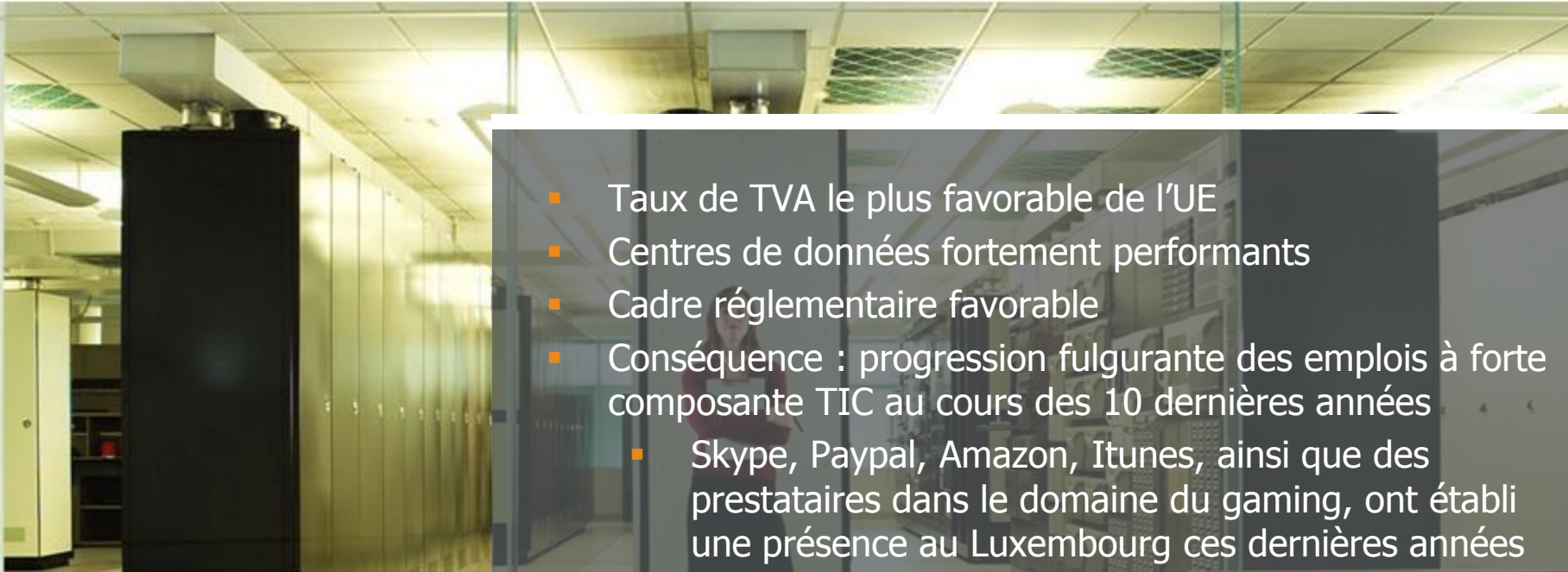
PROFILS RECHERCHÉS – LOGISTIQUE, MARKETING ET COMMERCE

- Logisticien
- Acheteur
- Responsable des ventes / vendeur / commercial
- Chargé de clientèle
- Chargé de produit (marketing, ventes, etc.)

TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

- 
- Au départ, pas de présence de l'industrie pharmaceutique et absence de centres de recherche bien établis
 - Concentration sur des niches de compétences, des domaines clés à l'intersection entre sciences des matériaux, TIC et recherche biomédicale
 - P.ex. outils médicaux et de diagnostic, Biobanque
 - Investissement substantiel et infrastructure appropriée
 - L'Université du Luxembourg est de plus en plus reconnue dans le domaine

TIC, MÉDIAS, COMMERCE ÉLECTRONIQUE

- 
- Taux de TVA le plus favorable de l'UE
 - Centres de données fortement performants
 - Cadre réglementaire favorable
 - Conséquence : progression fulgurante des emplois à forte composante TIC au cours des 10 dernières années
 - Skype, Paypal, Amazon, Itunes, ainsi que des prestataires dans le domaine du gaming, ont établi une présence au Luxembourg ces dernières années
 - Présence d'incubateurs

PROFILS RECHERCHÉS – TIC, MÉDIAS, COMMERCE ÉLECTRONIQUE

- Programmeur - développeur
- Chef de projet
- Administrateur de système
- Commercial
- Analyste métier
- Consultant
- Administrateur de réseau / support clientèle

L'ÉCONOMIE LUXEMBOURGEOISE – UN BEL ENSEMBLE

- Situation stratégique à proximité des grands centres économiques européens
- Laboratoire de l'Europe
- Economie très ouverte
- Cadre légal et fiscal très attractif pour les entreprises
- Stabilité politique et cohésion sociale
- Main d'œuvre qualifiée et polyglotte
- Tissu performant de PME
- Place financière performante

LA CONTINUITÉ VS. CHANGEMENT DE PARADIGME

- **Finances publiques dans le rouge**
- **Perte de compétitivité**
- **Chômage structurel**
- **Triple choc en 2015**



Promouvoir la continuité...

- Protéger et renforcer nos atouts
- Continuer la politique de diversification sans pour autant oublier les PME existants

... et encourager un changement de paradigme

- Rétablir la compétitivité
- Redresser les finances publiques par un assainissement intelligent (croissance intensive)
- Système d'enseignement apte à faire face au dynamisme de l'économie du 21^{ème} siècle
- Un travail du marché inclusif en incitant l'activité

CHAMBRE DE COMMERCE DU GRAND-DUCHE DE LUXEMBOURG



Merci pour votre attention.
Blog économique:
www.carlothelen.lu